16th November 2023

The Secretary
BSE Limited
Phiroze Jeejeebhoy Towers
Dalal Street, Mumbai - 400 001
Scrip Code: 500674

The Secretary
The National Stock Exchange of India Limited
Exchange Plaza, 5th Floor
Plot No. C/1, G Block
Bandra-Kurla Complex, Bandra East
Mumbai - 400 050
Symbol: SANOFI

Sub: Newspaper publication of financial results for quarter and nine months ended 30th September,2023

Dear Sirs,

Please find enclosed copies of the Newspaper publication of financial results for quarter and nine months ended 30th September 2023, of the Company published on 10th November,2023, in Business Standard and Sakal.

Kindly take the above information on record.

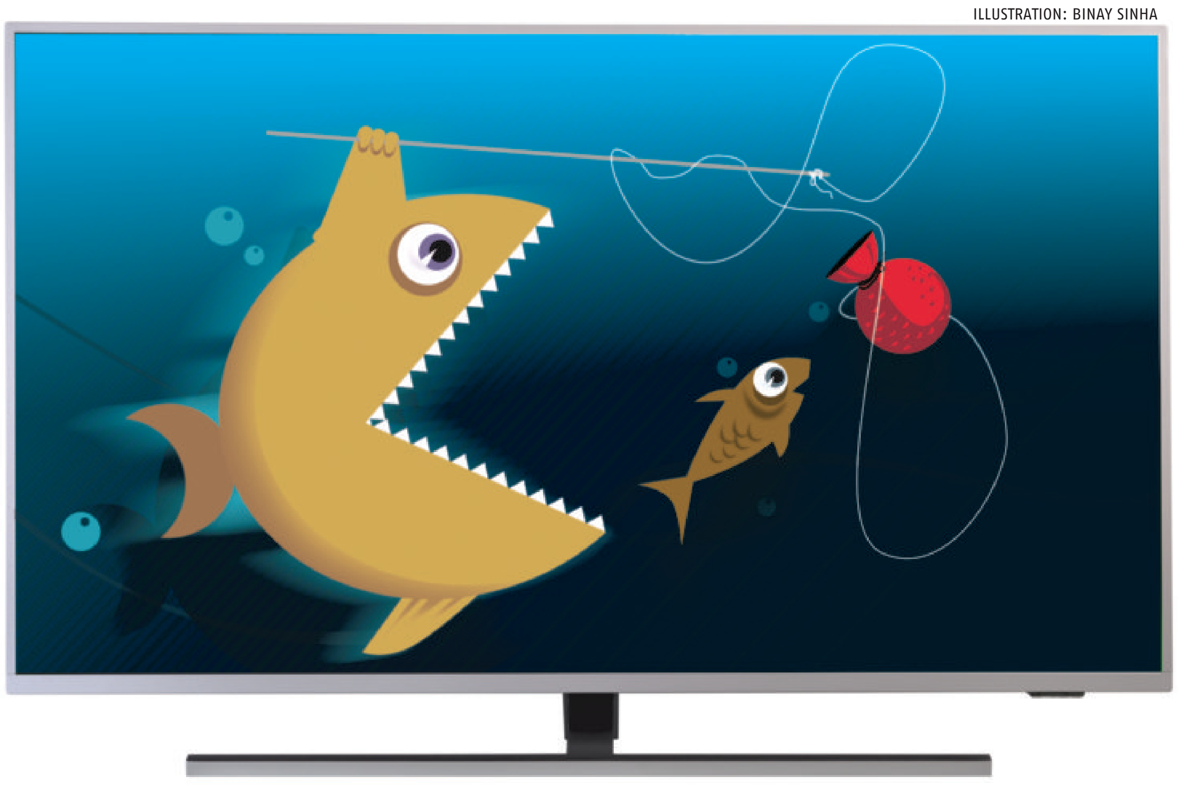
Thanking You

Yours faithfully
For **Sanofi India Limited**

RADHIKA KARTIK SHAH
Digitally signed by RADHIKA KARTIK SHAH
Date: 2023.11.16 17:14:29 +05'30'

Radhika Shah
Company Secretary & Compliance Officer
Membership No: A19308

ILLUSTRATION: BINAY SINHA



BIG FISH, BIG SCALE

If four firms come to dominate the Indian media market, what will that mean for everyone?

VANITA KOHLI-KHANDEKAR
Pune, 9 November

Looking back, January 2007 was a defining month for the media industry worldwide. That was when Netflix started its video streaming service, placing a clear bet that the world of the internet was going to be more powerful and rewarding than the physical world.

Till then, Netflix was a company that sent its subscribers DVDs by mail. Streaming changed viewing habits from appointment watching to impulse watching, and disrupted not only television (it "dropped" entire seasons at once) but also movie making (films began to release on streaming platforms). Originals came soon after, starting with the *House of Cards* in 2013.

All at a price of $12 a month, against the $50 and above that most mainstream cable firms charged.

Soon a new set of "media" players emerged. Apple (1.46 billion users, $383 billion revenue), Alphabet (parent of Google and YouTube; 4.3 billion users, $283 billion revenue), Facebook (3.88 billion users, $127 billion revenue) and Amazon ($514 billion revenue) began investing in films, TV shows, and web series. Whether it was to sell more products (Amazon) or to get people to search more (Google), they needed huge audiences across geographies, technologies, languages, tastes, formats, and devices.

It became evident that in this new entertainment economy, those with the deepest pockets would have the most negotiating power. That is why in 2018 Rupert Murdoch chose to sell Twenty First Century Fox's entertainment assets, including Star India, to The Walt Disney Company. Around the same time Zee found itself in the throes of a debt crisis and decided to sell.

Now, unconfirmed reports say Reliance Industries might buy Disney Star, though industry insiders say another prominent Indian conglomerate and a large South Indian media giant could also be in the fray. The fact is, there is no confirmation that Disney is talking to anyone for the sale of its India operations.

However, if Disney Star were to come under Reliance's fold, that would make the Mukesh Ambani-led conglomerate India's second largest media company after Google. Already, Reliance's Independent Media Trust has a majority stake in Network18, which owns Viacom18 (Colors, Nick) and JioCinema, among other properties.

Meanwhile Punit Goenka, chief executive officer (CEO) of Zee Entertainment Enterprises, has been allowed back into the company by a Securities Appellate Tribunal ruling last week. The tribunal quashed an order by the Securities and Exchange Board of India that had barred Goenka from holding a managerial position.

There are reports of mumblings from within Sony on whether it is time to look for another CEO. In all probability, the Sony-Zee merger, announced in December 2021, should culminate this month, creating the fourth largest media firm in India.

More to the point, if both deals go through, the Indian media market will be dominated by four companies — Google, Meta, Reliance, and Sony-Zee — across news, entertainment, and sports. Every other firm in the top 10 list is less than half their size.

The bulk of the media companies in India are in the range of ₹100 crore to ₹1,000 crore. What will that mean for the industry and its stakeholders?

Matter of scale

"While mergers and acquisitions have happened earlier, there has been nothing of such a big scale," says Shrikant Shenoy, associate vice president, Lodestar UM, a media buying agency.

Combine the broadcast (Star Plus, among 70 channels), digital (Disney+ Hotstar), and studio assets (Fox Star) of Disney with the 58 news and entertainment channels, digital properties, and the film studio that Network18 owns. You will end up with a media conglomerate that would have a 32 per cent share of all TV viewership in India.

That scale is something that could be looked at in various ways.

"The Zee-Sony merger had some legal impediments alongside its regulatory hurdles, but a deal of this size, with this impact, will need to be scrutinised," says Daoud Jackson, senior analyst at London-based Omdia.

Will the Competition Commission of India have something to say?

"There are too many regulatory questions," agrees another Asia-based analyst.

Contrary to popular perception, TV is far from dead. It reaches a massive 892 million people. Now assume Voot, JioCinema, and Disney+ Hotstar are merged into one entertainment app, and you have a streaming service with more than 233 million unique visitors, according to Comscore data for June 2023. That is a reach just under half of India's largest streaming app: YouTube.

"This level of consolidation does not exist even in the United States," says the Asian analyst.

Matter of synergy

Much of this is pure speculation. But it is already worrying advertisers, who brought in half of the ₹2.1 trillion in revenues that Indian media and entertainment businesses made in 2022.

"It is like having another Google come up," says Shenoy. At the same time, he hopes it brings in synergy.

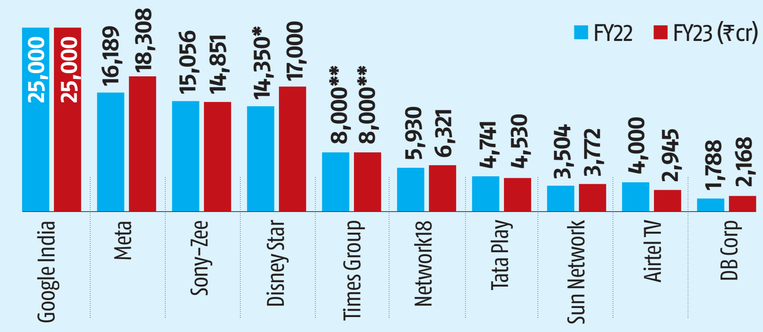
For example, Disney owns the broadcast rights to the Indian Premier League whereas JioCinema owns the digital rights. "Our ability to do more in cricket will help," says Shenoy.

The entry of the big media-tech firms pushed up the costs of making films, shows and series by 40 to 60 per cent as they threw money in a bid to scale up fast. Then the pandemic came along, causing financial stress. PVR and Inox, two of the largest theatre chains, saw 90 per cent of their top line wiped out in 2020-21, and merged last year to reap the benefits of synergy.

The battle for dominance in media and entertainment is now being fought among a handful of firms: Disney-Star, Sony-Zee, Jio, Bharti Airtel, Google, Netflix, Amazon Prime Video, and maybe a couple of others. If — and that is a big if — Disney goes, many of the remaining ones, such as Sun TV and Times Group, will have to weigh their options.

This could mean more consolidation.

TOP 10 MEDIA FIRMS



*FY21; **estimated

Source: Annual reports, industry estimates

THE MEDIA AND WHO DOMINATES DISTRIBUTION

Media	2023: Audience size (monthly reach, million people)	2023: Revenues (₹cr)	Dominant players
Television	892	70,900	Disney Star, Sun, Viacom18, Sony, Zee
Digital	510	57,100	Google, Meta, Disney, Times Internet
Print	421	25,000	Times Group, DB Corp, Malayala Manorama
Film	994	17,200	Disney Star, Sun, Netflix, Amazon Prime Video
Music	461	2,200	Spotify, Amazon Prime, Reliance (Jio Saavn)
Radio	226	2,100	Times Group, Sun

Data: The Indian Media Business, EY-FICCI,TRAI, MRUC, IRS, BARC and Comscore India
Source credit: *Business Standard*

Why Disney might be looking to sell its India business

In 2018, when Fox's entertainment assets were sold to Disney globally for $71.3 billion, Star India was part of the deal. It was valued at $13-15 billion. Chances are, this time it will be valued at something under $10 billion.

Though it is one of the largest media firms in India, The Walt Disney Company needs the money. "It is really about medium-term profitability," says Daoud Jackson, senior analyst at London-based Omdia.

Andrew Rosen, media writer and founder of Parqor, explains in a LinkedIn post: "The $11.46 billion in cash on Disney's balance sheet will take a 75 per cent hit at some point within the next four weeks. Disney announced that it expects to pay Comcast's NBC Universal $8.61 billion by December 1— plus an amount to be determined in 2024 — for its 33 per cent stake in Hulu. The looming burden for Disney will be to pay down $44.5 billion in debt with less cash. So, Disney finds itself in a position where its long-term bet on growth has devolved into a hyper-focus on managing its balance sheet for the foreseeable future."

sanofi

SANOFI INDIA LIMITED

Registered Office: Sanofi House, CTS. No. 117-B, L&T Business Park, Saki Vihar Road, Powai, Mumbai - 400 072.
Corporate Identity Number: L24239MH1956PLC009794 • **Tel.:** +91 (22) 2803 2000
Fax: +91 (22) 2803 2939 • **Website:** www.sanofiindialtd.com • **Email:** igrc.sil@sanofi.com

EXTRACT OF STANDALONE AND CONSOLIDATED UNAUDITED FINANCIAL RESULTS FOR THE QUARTER AND NINE MONTHS ENDED 30th SEPTEMBER 2023

₹ in Million

Particulars	Standalone						Consolidated	
	Quarter ended			Nine Months ended		Year ended	Quarter ended	Nine Months ended
	30.09.2023 (unaudited)	30.06.2023 (unaudited)	30.09.2022 (unaudited)	30.09.2023 (unaudited)	30.09.2022 (unaudited)	31.12.2022 (Audited)	30.09.2023 (unaudited)	30.09.2023 (unaudited)
Total income from operations	7,264	7,218	7,033	22,105	21,497	28,416	7264	22105
Net Profit / (Loss) (before Tax and Exceptional items)	2,101	1,834	1,824	6,392	5,558	7,323	2,098	6,389
Net Profit / (Loss) before Tax (after Exceptional items)	2,101	1,834	1,824	6,570	6,739	8,643	2,098	6,567
Net Profit / (Loss) after Tax (after Exceptional items)	1,522	1,229	1,309	4,655	4,897	6,206	1,519	4,652
Total Comprehensive Income/(Loss)	1,522	1,229	1,309	4,655	4,897	6,211	1,519	4,652
Equity Share Capital	230	230	230	230	230	230	230	230
Reserves (excluding Revaluation Reserve) as shown in the Audited Balance Sheet of the previous year	-	-	-	-	-	12,528	-	-
Earning per equity share (Face value ₹ 10)	-	-	-	-	-	-	-	-
Basic (in ₹)	66.08	53.37	56.84	202.12	212.63	269.47	65.95	201.99
Diluted (in ₹)	66.08	53.37	56.84	202.12	212.63	269.47	65.95	201.99

Notes:

1. Additional Information on Standalone Financial Results
2. To above results are an extract of the detailed format results for the quarter ended September 30, 2023 which are also available on the BSE Limited website (www.bseindia.com), National Stock Exchange of India Limited (www.nseindia.com) an on the company's website (www.sanofiindialtd.com).
3. The above results for the quarter ended September 30,2023 have been prepared in accordance with recognition and measurement principles laid down in the applicable Indian Accounting Standards (Ind AS) as prescribed under section 133 of the Companies Act 2013, read together with rule 3 of the companies (Indian Accounting Standards) Rules 2015 (as amended from time to time) and other accounting principles generally accepted in India, read with relevant rules thereunder and in terms of Regulation 33 of SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations 2015.
4. The above results are reviewed by the Audit committee, have been approved by Board of directors at its meeting held on 08th November 2023.

For and on behalf of the Board of Directors of SANOFI INDIA LIMITED

SD
RODOLFO HROSZ
MANAGING DIRECTOR
DIN: 09609832

Date: 08th November 2023

Mukand Ltd. has truly transformed. From a company that was deep in debt to one that's reduced its debt substantially through strategic interventions. Today, we're a company that's firmly on a profitable growth trajectory. We have substantially increased our high revenue stainless steel production. We have introduced progressive policies that encourage a healthy work life balance, making it one of the best workplaces in the manufacturing sector. Our continued focus and emphasis on achieving superior quality products, while harnessing the experience of our 1,400 plus strong workforce, and our commitment to the environment and community make us a truly formidable company that India can showcase.

EXTRACT OF UNAUDITED STANDALONE & CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS FOR THE QUARTER AND SIX MONTHS ENDED SEPTEMBER 30, 2023

Rs. in Crore

Particulars	Standalone Financial Results			Consolidated Financial Results		
	Quarter ended	Six Months ended	Quarter ended	Quarter ended	Six Months ended	Quarter ended
	30-Sep-23	30-Sep-23	30-Sep-22	30-Sep-23	30-Sep-23	30-Sep-22
	Unaudited	Unaudited	Unaudited	Unaudited	Unaudited	Unaudited
Total income from operations	1,380.53	2,771.75	1,462.44	1,376.68	2,758.97	1,462.44
Net Profit for the period before Tax	30.44	59.95	12.16	27.85	61.87	2.60
Tax Expense (Charge) / Credit	(6.09)	(8.03)	(0.69)	(4.54)	(7.62)	(0.20)
Profit after Tax for the period	24.35	51.92	11.47	23.31	54.25	2.40
Other Comprehensive Income (net)	(0.01)	(0.05)	0.83	(0.01)	(0.05)	0.83
Total Comprehensive Income	**24.34**	**51.87**	**12.30**	**23.30**	**54.20**	**3.23**
Paid up Equity Share Capital - Face Value Rs. 10/- per Share	144.51	144.51	144.51	144.51	144.51	144.51
Reserves (excluding Revaluation Reserves) as per Audited Balance Sheet as at 31-Mar-23		736.97			709.27	
Earning per share of Rs. 10/- each (not annualised for the quarters) Basic and Diluted EPS (in Rs)	1.68	3.59	0.79	1.61	3.75	0.17

Notes:

1. The above results have been reviewed by the Audit Committee and approved by the Board of Directors at its meeting held on November 9, 2023. The Auditors have carried out a Limited Review of these Results.
2. Company has signed a Power Delivery Agreement with Tata Power Renewable Energy Limited for 43.75 MW AC Group Captive Solar Project. Main objective of this Project is to meet Company's energy requirement and contribute to making its steel making manufacturing processes and production greener and this will help the Company in meeting its climate change commitments.
3. Figures in respect of the previous period have been regrouped / recast wherever necessary in case of the above results.
4. The above is an extract of the detailed format of Quarterly/Half Yearly Financial Results filed with Stock Exchange under Regulation 33 of SEBI (Listing and Other Disclosure Requirements) Regulations, 2015. The full format of the Unaudited Results for the Quarter and Half year ended 30th September, 2023 is available on the Stock Exchange websites (www.nseindia.com and www.bseindia.com) and on the Company's website (www.mukand.com).

By Order of the Board of Directors
For **Mukand Ltd.,**
Niraj Bajaj
Chairman & Managing Director

Place: Goa
Date: November 9, 2023.

BAJAJ MUKAND

Regd. Office: Bajaj Bhawan, Jamnalal Bajaj Marg, 226, Nariman Point, Mumbai - 400 021. | **Tel. No.:** 022 6121 6666
Email ID: investors@mukand.com | **Website:** www.mukand.com **CIN:** L99999MH1937PLC002726

Adfactors 419

दीपावलीमागचे विज्ञान

आपल्या परंपरेत यज्ञ संकल्पना सांगितलेली आहे. भारतीय ऋषी-मुनींनी घालून दिलेल्या परंपरेमागे विज्ञान आहे. यामुळे मनुष्यमात्राचे कल्याण कसे होईल, याचे मार्गदर्शन केलेले आहे. मनुष्यमात्राचे कल्याण त्याच्या आरोग्यापासून सुरू होते. केलेले कर्म यज्ञ या संकल्पनेत बसत असले तरी मनुष्याचे कल्याण होते. दीपावली एक यज्ञकर्म आहे. निसर्गाचे चक्र सुरू राहण्यासाठी केलेली योजना म्हणजे यज्ञ.

परमेश्वराने विश्वाची उत्पत्ती करताना पंचमहाभूतांची मदत घेतली, सर्व वस्तुमान (जड) उत्पन्न केले, आणि या जडातील शक्ती जसजशी कमी होईल तशी ती पुन्हा शक्ती जडात आणून हे विश्व सुरू ठेवण्यासाठी असलेली योजना तो यज्ञ. कसे ते आपण पाहण्याचा प्रयत्न करू. या यज्ञाची सुरुवात होते ती भाद्रपदात साजऱ्या केल्या जाणाऱ्या गणपती उत्सवापासून.

- पार्थिव गणपतीची पूजा करून पार्थिव शरीरातले चैतन्य जागृत करण्यासाठी परंपरेत आला श्रीगणपतीउत्सव. पार्थिव तत्त्व आसमंतात पसरविण्यासाठी त्याचा पुढचा प्रवास जलतत्त्वातून होतो. श्रीगणेश ही विवेकाची व बुद्धीची देवता. श्रीगणेशोत्सवाच्या वेळी होणाऱ्या प्रवचन, कीर्तनातून मनातील मळ काढून टाकून, शरीर शुद्ध करून पुढे येणाऱ्या उत्सवाची तयारी केली जाते. भाद्रपदातील श्रीगणेशचतुर्थी ते दीपावलीतील पाडवा हे एक ध्यानचक्र आहे. श्रीगणेशविसर्जनाच्या दिवशी मूलाधारचक्राच्या ठिकाणी सुप्त असलेली कुंडलिनी शक्ती ऊर्ध्वगामी होऊन स्वाधिष्ठान चक्रात प्रवेशित होते.
- वंशपरंपरेने व जडत्वामुळे आलेले आलस्य, तामसिकता वगैरे दोष दूर करण्यासाठी, पूर्वजांकडून आलेले विचार, त्यांना दिलेली वचने, त्यांच्या पूर्ण झालेल्या किंवा अपुऱ्या राहिलेल्या इच्छा या सर्वांची आलेली बंधने दूर करण्यासाठी पितृपक्षाची योजना केलेली आहे. माता-पिता, आजोबा-आजी, पणजोबा-पणजी अशा तीन पिढ्यांपर्यंतच्या व्यक्तींचे स्मरण केले जाते, दानधर्म केला जातो, कृतज्ञता व्यक्त केली जाते.
- सर्व बंधनांचा त्याग केल्यावर तसेच स्वाधिष्ठान चक्र शुद्ध झाल्यावर कुंडलिनी मणिपूर चक्रात प्रवेशते. दिव्याची काच साफ केल्यावर दिसू लागते व चमकते आतील ज्योत आणि त्यानंतर प्रत्यक्ष प्रकाशाची, तेजाची उपासना सुरू होते; यानंतर येणाऱ्या नवरात्रीच्या महोत्सवात. जीवनात शक्तीशिवाय काहीही साध्य होऊ शकत नाही. शवाचे शिवामध्ये रूपांतर करणारी आहे आदिशक्ती. आदिशक्तीचे शिवाबरोबरचे मिलन, विष्णू-लक्ष्मी यांचे मिलन आणि संकल्पना व सृजनशक्ती यांची जोड होते नवरात्रात. नवरात्रीच्या नऊ दिवसांमध्ये गरबा, भोंडला वगैरे खेळण्याची पद्धत रूढ आहे. स्वतःभोवती गिरकी घेत वर्तुळाकार नाच करणे हे कुंडलिनी शक्तीच्या उत्थानाचे प्रतीक आहे.
- नऊ दिवस शक्तीची उपासना करून राग-लोभ-मोह-अहंकार-दोष यांच्यावर विजय मिळविला, इंद्रियांवर ताबा मिळविला तर विजयाची सुनिश्चिती होते. हा दिवस म्हणजे विजयादशमी-दसरा. याचा आनंद अधिक वाढवावा अशा कल्पनेने सोन्याची देवाणघेवाण करून दसरा साजरा केला जातो. या दिवशी कुंडलिनीचे आगमन अनाहत चक्रात होते, असे समजले जाते.
- कोजागरीच्या दिवशी चंद्रप्रकाशात ध्यानाला बसून सोमाच्या माध्यमातून अमृतप्राप्ती करून घेतली जाते. या दिवशी कुंडलिनी भ्रूमध्यात असलेल्या आज्ञाचक्रापर्यंत पोचते.
- यानंतर येते दीपावली. दीपावली या शब्दाचा अर्थ आहे दिव्यांची ओळ. सर्वत्र पणत्या, रोषणाईचे दिवे लावले जातात. मनाच्या शुद्धीकरणाच्या प्रक्रियेत मुख्य अडथळा असतो पशुत्वभावनेचा. गाय हा मनुष्याच्या जवळ राहणारा प्रेमळ व निरुपद्रवी प्राणी. गाय दूध देऊन मनुष्याचे जीवन सुकर करतेच पण गोमूत्र, शेण वगैरे सर्वच गोष्टी जीवनात उपयोगी ठरतात. हा दिवस गुरुद्वादशी म्हणूनही ओळखला जातो. वसुबारस-गुरुद्वादशी हा दिवस व्यवस्थित साजरा केला नाही तर दीपावलीत काही हाती लागणार नाही. या दिवशी सायंकाळी सर्व प्राण्यांमधील माणसाच्या सगळ्यात जवळ आलेल्या प्राण्याची-गाईची पूजा केली जाते. नवजात बालकाला काही कारणांनी त्याच्या आईचे दूध मिळू शकत नसेल तर त्याला गाईचे दूध दिले जाते व त्याला ते सात्म्य होते सुद्धा.

मांजर, गाय, बैल घोडा, कुत्रा, काही मर्यादित हत्ती वगैरे प्राणी माणसाळलेले आहेत; परंतु वाघ, सिंह वगैरे पशू जंगलात राहतात. पशू सारखा घाबरलेला असतो. मनुष्यालाही वेगवेगळ्या प्रकारची भीती भेडसावत असते. दुष्काळ पडणार आहे, येणार आहे, जगबुडी होणार आहे वगैरे गोष्टी पसरवून मनुष्याला भीतीत ठेवले जाते. मनुष्य देवाचे नाव घ्यायला घाबरतो, तुळशीमाळ घालायला घाबरतो, मी धार्मिक आहे असे म्हणायला घाबरतो. भयग्रस्त असणारा व भक्ष्यामागे धावणारा मनुष्य हा मनुष्याच्या आकारातील पशूच. पशू भक्ष्याच्या मागे असतो. तसेच आज मनुष्यही सारखे काही तरी मिळवण्यासाठी म्हणजेच भक्ष्यासाठी धडपडत असतो, अन्नासाठी दाही दिशा असे म्हणत असताना पैशांचा संग्रह करण्यासाठी धडपडतात, त्यासाठी नको ते मार्गही अनुसरतात. भीती व पैसा-संपत्तीच्या मागे धावणे या दोन गोष्टी सोडणे आज आवश्यक आहे. याचे मार्गदर्शन सद्गुरू करतात. त्यामुळे वसुबारस हा दिवस गुरुद्वादशी म्हणूनही साजरा केला जातो. केवळ सद्गुरुंच्या मार्गदर्शनानेच मनुष्य स्वतःची पशुवृत्ती सोडून सात्त्विकतेकडे जाऊ शकतो, मनुष्यत्वापर्यंत पोचू शकेल. गोवत्स द्वादशीच्या दिवशी गाईला सजवले जाते, तिला गूळ-बाजरी खाऊ घातली जाते, तिची पूजा केली जाते. या दिवशी गाईची पूजा करून मनुष्यातील पशुत्वाला माणसाळून पशुत्व कमी करण्याचा हा दिवस.

धनत्रयोदशी

पशुत्वभाव विसर्जित झाल्यानंतर निर्मळ झालेल्या शरीररूपी संपदेचा गौरव म्हणून येते धनत्रयोदशी-धन्वंतरीजयंती. आपल्याजवळील साधनसामुग्रीची आपल्याला नोंद घ्यावीच लागते. हे साधनसामुग्रीरूपी धन आरोग्यधनासाठी उपयोगाचे असते म्हणून या सर्व धनाची पूजा केली जाते. या सर्व साधनसामुग्रीची काळजी घेणे हीच धनाची पूजा. धनत्रयोदशीच्या दिवशी केवळ धनाची नव्हे तर आपल्या जीवनाची उंची वाढवण्यासाठी आवश्यक असणाऱ्या साधनसामुग्रीची (इन्फ्रास्ट्रक्चर) पूजा केली जाते.

नरकचतुर्दशी

बाह्यवातावरणाशी संपर्क आला असताना त्याच्याशी जुळवून कसे घ्यावे व निर्मळ कसे राहावे याची तयारी केली जाते नरकचतुर्दशी या दिवशीच्या अभ्यंगाने व आचाराने. सर्व प्रकारच्या नकारात्मकांपासून सुटका मिळवून पूर्ण शुद्धी या दिवशी मिळवली जाते. शरद ऋतूनंतर येणाऱ्या शिशिर व हेमंत ऋतूत शरीराला तेलाभ्यंगाची खूप आवश्यकता असते. या चार महिन्यांत अभ्यंगामुळे शरीरात संचित झालेला आम शरीराच्या बाहेर टाकला तर पुढचे आठ महिने त्रास होत नाही. या दृष्टीने या चार महिन्यांमध्ये अंगाला सुवासिक उटणे, अंगात जिरण्याची क्षमता असणारे तेल लावून अभ्यंग करावा. नरक म्हणजे अंधार, नरक म्हणजे घाण, नरक म्हणजे दुःख. या सगळ्याला कारणीभूत असणारे जंतू-व्हायरस म्हणजे नरकासुराचा वध करण्याचा म्हणजे पर्यायाने शरीराची प्रतिकारशक्ती, प्राणशक्ती वाढविण्याचा हा उत्सव.

लक्ष्मीपूजन

यानंतर लक्षात येते की, शक्ती व माया या दोन अंगांनीच संपूर्ण विश्व उलगडत गेलेले आहे आणि एकूण ज्या साधनांचे साहाय्य घेऊन मनुष्य स्वतःच्या लक्ष्याकडे पुढे जातो त्या लक्ष्मीचे पूजन. लक्ष्मी म्हणजे समृद्धी. लक्ष्मी व विष्णू यांच्या आशीर्वादानेच संपत्ती मिळते व नशीब उघडते. विष्णू म्हणजे शरीरात चालणाऱ्या चेतनेचे चलनवलन म्हणजे इंद्रियांकडून शरीरात येणाऱ्या व मेंदूतून इंद्रियांकडे बाहेर जाणाऱ्या संवेदना असे आहे विष्णूचे स्वरूप. त्यासाठी असलेली शक्ती व लागणारी व्यवस्था हे लक्ष्मीचे स्वरूप. अमावस्येला घराघरांत लक्ष्मीपूजन केले जाते, व्यापारी लोक आपल्या हिशोबाच्या वह्यांची पूजा करतात.

बलिप्रतिपदा-पाडवा

सर्व तऱ्हेने पवित्र झालेले तन, मन व धन यांची आपापसांत लयलूट करण्याचा उत्सव. या दिवशी नवीन संवत्सराची सुरुवात होते. पाडव्याला मेंदूत चमकलेले कोटी कोटी दिवे अनुभवण्याचा हा दिवस. या दिवशी कुंडलिनी ब्रह्मरंध्रापर्यंत येऊन तेथे प्रकाश पसरतो. सत्प्रेरणा, समाजाचे बांधीलकीचे भान, आपल्यापेक्षा उपेक्षित व दुर्लक्षित असणाऱ्यांना मदत करण्याची भावना, आपल्या नातेवाइकांना प्रेम व भेटी द्यायची भावना बाळगून एकूणच जीवन आनंदात जावे, या दृष्टीने हा दिवस साजरा केला जातो.

भाऊबीज

बहीण-भावाचे नाते हे स्त्री-पुरुषामधील पवित्र नाते. या दिवशी 'मी तुझ्या पाठीशी आहे', असे बहिणीला आश्वासन दिले जाते. नात्याचा विस्तार प्रेमाने व शुद्ध बुद्धीने वाढविण्याचा, या नात्याचा गौरव करण्याचा ही भाऊबीज. अशा प्रकारे आपल्यातील पशुत्व कमी करून, कुंडलिनी शक्ती सहस्राधारापर्यंत पोचते तो आहे दीपावलीचा सण. दीपावलीच्या शुभेच्छा आणि नवीन संवत्सरात सर्वांना आरोग्य, ऐश्वर्य, आत्मसमाधान व तेजस्विता मिळो हीच प्रार्थना.

(श्रीगुरू डॉ. बालाजी तांबे यांच्या लेखन, व्याख्यानांतून संतुलन आयुर्वेदद्वारा संकलित)

मनुग्राफ इंडिया लिमिटेड

MANUGRAPH Technology in Print

नोंदणीकृत कार्यालय : सिधवा हाऊस, दुसरा मजला, एन.ए. सावंत मार्ग, कुलाबा, मुंबई -४०० ००५.
CIN : L29290MH1972PLC015772 दूरध्वनी क्र.: ०२२-२२८७४८१५/०६२० फॅक्स क्र. : ०२२-२२८७०७०२
ई-मेल : sharegrievances@manugraph.com संकेतस्थळ : www.manugraph.com

३० सप्टेंबर, २०२३ अखेर तिमाही आणि सहामाहीसाठी अलेखापरिक्षित आर्थिक परिणामांचे विवरण

(रु. कोटींमध्ये EPS सोडून)

अ. क्र	तपशील	तिमाहीअखेर ३०.०९.२०२३ (पुनरावलोकित)	सहामाहीअखेर ३०.०९.२०२३ (पुनरावलोकित)	तिमाहीअखेर ३०.०९.२०२२ (पुनरावलोकित)
१	कार्यवाहीपासूनचे एकूण उत्पन्न	१८.३१	२८.२६	२५.७९
२	कालावधीसाठी निव्वळ नफा/(तोटा) (करपूर्व अपवादात्मक आणि/किंवा विशेष आयटेम्स)	(७.०३)	(१२.३९)	(३.४१)
३	करपूर्व कालावधीसाठी निव्वळ नफा/(तोटा) (अपवादात्मक आणि/किंवा विशेष आयटम्सनंतर)	(७.०३)	(१२.३९)	(३.४१)
४	करानंतरच्या कालावधीसाठी निव्वळ नफा/(तोटा) (अपवादात्मक आणि/किंवा विशेष आयटम्सनंतर)	(७.०६)	(१२.२९)	(३.५०)
५	कालावधीसाठी एकूण एकत्रित उत्पन्न [(एकत्रित नफा/(तोटा) कालावधीसाठी (करानंतर) आणि इतर एकत्रित उत्पन्न (करानंतर)]	(६.९२)	(१२.०१)	(३.५४)
६	समभाग भांडवल	६.०८	६.०८	६.०८
७	इतर इक्विटी	-	-	-
८	प्रति भाग मिळकत रु. २/- (वार्षिक नसलेली) अपवादात्मक आयटमपूर्वी- बेसिक आणि डिल्युटेड (रु.)	(२.३२)	(४.०४)	(१.१५)
९	प्रति भाग मिळकत रु. २/- (वार्षिक नसलेली) अपवादात्मक आयटमनंतर- बेसिक आणि डिल्युटेड (रु.)	(२.३२)	(४.०४)	(१.१५)

सूचना : सेबी (लिस्टिंग ऑब्लिगेशन्स अँड डिस्क्लोजर रिक्वायरमेंटस) नियमन २०१५च्या नियमन ३३ अंतर्गत स्टॉक एक्स्चेंजसह भरलेले ३० सप्टेंबर २०२३ अखेर तिमाही आणि सहामाहीसाठीचे आर्थिक परिणामांच्या तपशिलवार स्वरुपाचे वरील सार आहे. ३० सप्टेंबर २०२३ अखेर तिमाही आणि सहामाहीसाठीचे आर्थिक परिणामांचे संपूर्ण स्वरुप स्टॉक एक्स्चेंजचे संकेतस्थळ (www.bseindia.com/www.nseindia.com) आणि कंपनीचे संकेतस्थळ www.manugraph.com वर उपलब्ध आहे.

संचालक मंडळाच्यावतीने
मनुग्राफ इंडिया लिमिटेडकरिता
संजय शाह
अध्यक्ष आणि कार्यकारी संचालक

ठिकाण : मुंबई
दिनांक : ०९ नोव्हेंबर २०२३

समाजसमर्पित आणि सर्जनशील ‘आनंद’वारी

आनंद करंदीकर

उद्योजक, संशोधक, प्राध्यापक, लेखक आणि समाजप्रबोधक असे बहुपैलू व्यक्तिमत्त्व असलेले आनंद करंदीकर शुक्रवारी (ता.१०) पंचाहत्तरी पूर्ण करत आहेत. या निमित्ताने त्यांच्या व्यक्तिमत्त्वाचे त्यांच्या भगिनीने उलगडलेले काही पैलू.

जयश्री काळे

आनंदने त्याच्या नावाप्रमाणेच आयुष्यातले चढउतार सहजपणे, यशस्वीरीत्या पार केले. त्यातून नेहेमीच त्याची जिद्द, चिकाटी, निःस्पृहता, विचारशीलता दिसून आली. अगदी लहानपणापासून त्याचे हे गुण जाणवत होते. आज या टप्प्यावर त्या वेळेपासूनच्या आठवणी गर्दी करतात. आम्हा दोघांना घराजवळच्या मराठी शाळेत घातलं होतं. तो बालवाडीत आणि मी दुसरीत. बालवाडीतल्या बाई मुलांना गुंतवून ठेवण्यासाठी त्यांच्यादेखत तांदुळात खडे मिसळून ते निवडायला सांगत.आनंदला हे पटत नसे. तो आईला म्हणे ''आधी तांदुळात खडे घालायचेच कशाला? घरातले तांदूळ मी निवडून देतो हवं तर, त्यात आधीच खूप खडे असतात." शाळेत जाताना तो खूप रडारड करे. आई त्याला समजावत असे; परंतु भाऊंनी (भाऊ म्हणजे आमचे वडील विंदा करंदीकर) त्याला समजून घेतलं. शाळेचा आग्रह केला नाही. काही दिवसांनी बरोबरची मुले शाळेत जाताना पाहून तो आपोआप जाऊ लागला. एकदम दुसरीत बसला.

शाळेत मी व्यवस्थित, शांत, अभ्यासू तर आनंद गडबड्या, खेळात रमणारा, फारसा अभ्यासाच्या वाट्याला न जाणारा. अक्षर अत्यंत वाईट. बाई त्याला "तुझी ताई बघ कशी, नाहीतर तू!" असं मधूनमधून सुनवायच्या. पण त्याला राग यायच्याऐवजी आपली 'तायडी' बाईंची लाडकी आहे, याचा अभिमान वाटायचा. गणित, विशेषत: भूमिती हा त्याचा आवडता विषय. भाऊंनाही त्यात गती होती. अवघड भौमितिक रचनावर दोघेही तुटून पडायचे आणि आनंदच पहिल्यांदा उकल शोधायचा. बुद्धिबळातही त्याचीच सरशी व्हायची. वक्तृत्व, निबंधस्पर्धांमध्ये आनंद शाळेसाठी ढाल मिळवून आणायचा. त्याने एकदा एक कविता साधना कुमारअंकाच्या स्पर्धेसाठी पाठवली. त्याला पहिले बक्षीस मिळाले. कवितेची सुरुवात 'किती पाने म्हणजे झाड? किती झाडे म्हणजे जंगल?' आणि शेवट होता 'किती मानव म्हणजे दानव?' कवी वसंत बापटांच्या उपस्थितीत, सेनापती बापटांच्या अध्यक्षतेखाली बालमोहन विद्यामंदिरात समारंभ होता. तेव्हा सेनापतींनी विचारले, "पुढे काय करणार?" आनंदने उत्तर दिले "कविता नक्की करणार नाही, ते फार सोपं असतं!" सभागृहात हशा पिकला. माझ्या मैत्रिणी म्हणाल्या "तुझा भाऊ किती उद्धट आहे! वसंत बापटांसमोर आणि स्वत:चे वडील कवी असताना असे बोलतो!" बापटकाका आणि भाऊ आनंदला रागावणार असं वाटलं. पण झालं उलटच. बापटांनी "तुझा मुलगा तल्लख आहे, स्वतंत्र बुद्धीचा आहे" म्हणून भाऊंकडे कौतुक केलं. पुढील आयुष्यातही एखादी गोष्ट साध्य झाल्यावर तिथेच घोटाळत न राहाता नवी आव्हाने शोधत पुढे निघाला.

आनंदला 'आयआयटी'त प्रवेश मिळाला. आम्हा सर्वांना आनंद झाला. आनंदने आयआयटी, आयआयएम, पीएचडी या त्याच्या बिरुदावल्या मिरवल्या तर नाहीतच; पण अकारण तो त्याचा उच्चारही करत नाही. प्रसिद्धीची जरा जास्तच नावड. त्याच्या मते "सुरुवातीला नोकरीव्यवसाय मिळवायला पदव्यांचा उपयोग होतो; पण नंतर तुमच्या कामाने गुणवत्ता सिद्ध करावी लागते." इंजिनियरिंग क्षेत्रातील मोठे कारखाने, व्यवस्थापन क्षेत्रातील नामांकित कंपन्या, शैक्षणिक संस्था यांमध्ये नावीन्यपूर्ण संकल्पना यशस्वीरीत्या कार्यान्वित करून त्याने स्वकर्तृत्व सिद्ध केले. कल्पकता, बुद्धिमत्तेबरोबरच दिलखुलास प्रामाणिकपणा, समोरच्याचा मान ठेऊन आपले म्हणणे शांतपणे पटवून देण्याची हातोटी यामुळे सद्भावना आणि मैत्र यांची समृद्ध शिदोरी बरोबर घेऊनच त्याने 'मेट्रिक कन्सल्टन्सी लि.' ही कंपनी स्थापली आणि २९ देशांत व्यवसायाचा विस्तार केला.

हे करत असताना मूलत: त्याचा समाजकार्याचा पिंड जागृत होता. म्हणूनच पुढे 'मेट्रिक'चे काम सहकाऱ्यांवर सोपवून तो 'विचारवेध'ह्या यु ट्यूब चॅनलची नवी संकल्पना साकार करीत त्याने समाजप्रबोधनाच्या कामाला वाहून घेतले. तत्पूर्वी, मोठ्या पगाराची नोकरी सोडून दोन वर्षाचा उद्गीरला राहून केलेल्या 'युक्रांद'च्या परिवर्तनावादी कामाचा अनुभवही त्याच्या पाठीशी होता. 'विचारवेध' हे विविध वैचारिक विषयांवरची तज्ज्ञांची छोटेखानी भाषणे दाखवणारे चॅनल आहे. त्यावरील सुमारे ६५० भाषणे दृकश्राव्य माध्यमांतून लोकांपर्यंत पोचली. विचारांना चालना मिळावी, घटनेतील स्वातंत्र्य, समता, बंधुता ही मूल्ये आचरणात यावीत, हा त्यामागचा हेतू. उपक्रमाला प्रतिसादही चांगला आहे.

जे लेखनात, तेच आचरणात

शिक्षण व आरोग्य क्षेत्रातील 'जागृती सेवासंस्थे'चे काम (संस्थापक-विश्वस्त या नात्याने) करीत असताना आनंदचा सल्ला, सहभाग मोलाचा ठरतो. किशोरवयीन मुलामुलींच्या निकोप मानसिक आणि शारीरिक वाढीच्या दृष्टीने शाळांतून 'जागृती'-''विचारवेध'तर्फे घेतल्या जाणाऱ्या 'मैत्रीचे इंद्रधनुष्य' या कार्यशाळेची आखणी आनंदने विचारपूर्वक केली. मुले, पालक, शिक्षक यांचा उत्साही सहभाग त्यात असतो. वेळोवेळी सजगतेने बदलत्या समाजपरिस्थितीनुसार आनंद या उपक्रमात योग्य ते बदल करतो. त्यायोगे मुलांच्या सामाजिक आणि भावनिक जाणीवा विकसतात.

आत्तापर्यंत विविध क्षेत्रातील अनुभव, विचार, नव्या संकल्पना यावर आधारित आनंदची चार पुस्तके आली आहेत. तीन पुस्तके वाटेवर आहेत. 'वैचारिक घुसळण' या त्याच्या पुस्तकास राज्य सरकारचा एक लाख रुपयांचा पुरस्कार मिळाला. पण एका लेखकाचा पुरस्कार सरकारने अचानक रद्द केल्याचा निषेध म्हणून त्याने स्वतःचा पुरस्कार परत केला. लिखाणातून एक, व्यवहारात दुसरेच असे त्याचे कधीच नसते. आजही त्याच्या कार्यशक्तीतील जोष, विचारशक्तीतील स्पष्टता आणि स्वभावधर्मातील संवेदनशीलता वाखाणण्यासारखी आहे. त्याच्या काळजीपोटी मी कधी कधी त्याच्या उत्साहाला, अतिस्पष्टवक्तेपणाला आवर घालायचा प्रयत्न करते. पण तो काही फारशी दाद देत नाही. भविष्यातही त्याची 'आनंद'वारी समाजोपयोगी उपक्रमांचा कृतिशील वेध घेत पुढे जात राहील, असा विश्वास आहे.

APPOINTMENT ♦ JOB ♦ INTERVIEW

mahindra Rise नवोदितांसाठी कौशल्य विकास संधी

तरुण मुला- मुलींसाठी "ट्रेनी" पदासाठी उत्तम संधी उपलब्ध आहे. ह्या पदासाठी फक्त सुशिक्षित बेरोजगार म्हणजेच, कामाचा पूर्व अनुभव नसलेल्या मुला-मुलींनीच अर्ज करावेत.

शैक्षणिक पात्रता	वयोमर्यादा	अनुभव
SSC/HSC/Diploma/Graduates(BA/BCOM/BSC)	१८ - २८ वर्ष	आवश्यकता नाही
ITI (Diesel Mech, Motor Mech, Fitter, Electrician, Ele Mech, MTM, Painters, Machinist, Welder, COE etc)	१८ - २८ वर्ष	आवश्यकता नाही
Driver (Four Wheelers & Heavy Vehicles)	१८ - २८ वर्ष	आवश्यक

अ) वर नमूद केलेली पात्रता असणाऱ्या इच्छुकांनी अर्ज, ४ फोटो व मूळ कागदपत्रे व त्यांच्या प्रतीसह खालील पत्त्यावर सकाळी ८ ते ११ या वेळेत हजर रहावे.

महिंद्रा अँड महिंद्रा लिमिटेड चाकण
गेट नं ०२,प्लॉट नं. अ-१, एम.आय.डी.सी. फेज - ४, चाकण, ता.खेड, जि.पुणे - ४१०५०१
फोन नं: 7387703444 / 7058007554 / 9175419023.
Email id - chakanrecruitment@mahindra.com

नोट : भरती केंद्र रविवारी देखील चालू राहील याची कृपया नोंद घ्यावी.

sanofi

सनोफी इंडिया लिमिटेड

नोंदणीकृत कार्यालय: सनोफीहाउस, सीटीएसक्र. 117-बी, एल ॲण्ड टी बिझनेसपार्क, साकीविहाररोड, पवई, मुंबई - 400 072.
कॉर्पोरेट ओळख क्रमांक: L24239MH1956PLC009794 • **दूरध्वनी क्र.:** +91 (22) 2803 2000
फॅक्स क्र.: +91 (22) 2803 2939 • **वेबसाइट:** www.sanofiindialtd.com • **ईमेल:** igrc.sil@sanofi.com

३० सप्टेंबर २०२३ रोजी संपलेल्या तिमाहीसाठीच्या आणि नऊमाहीसाठीच्या स्वतंत्र आणि एकत्रित अलेखापरीक्षित आर्थिक निष्कर्षांधील उतारा

रु. दशलक्षामध्ये

तपशील	स्वतंत्र: संपलेली तिमाही ३०.०९.२०२३ (अलेखापरीक्षित)	स्वतंत्र: संपलेली तिमाही ३०.०६.२०२३ (अलेखापरीक्षित)	स्वतंत्र: संपलेली तिमाही ३०.०९.२०२२ (अलेखापरीक्षित)	स्वतंत्र: संपलेली नऊमाही ३०.०९.२०२३ (अलेखापरीक्षित)	स्वतंत्र: संपलेली नऊमाही ३०.०९.२०२२ (अलेखापरीक्षित)	स्वतंत्र: संपलेले वर्ष ३१.१२.२०२२ (लेखापरीक्षित)	एकत्रित: संपलेली तिमाही ३०.०९.२०२३ (अलेखापरीक्षित)	एकत्रित: संपलेली नऊमाही ३०.०९.२०२३ (अलेखापरीक्षित)
प्रचालनापासून एकूण उत्पन्न	७,२६४	७,२१८	७,०३३	२२,१०५	२१,४९७	२८,४९६	७२६४	२२१०५
निव्वळ नफा/(तोटा) (कर आणि अपवादात्मक बाबींपूर्वीचा)	२,१०१	१,८३४	१,८२४	६,३९२	५,५५८	७,३२३	२,०९८	६,३८९
करपूर्व निव्वळ नफा/(तोटा) (अपवादात्मक बाबींनंतरचा)	२,१०१	१,८३४	१,८२४	६,५७०	६,७३९	८,६४३	२,०९८	६,५६७
करानंतरचा निव्वळ नफा/(तोटा) (अपवादात्मक बाबींनंतरचा)	१,५२२	१,२२९	१,३०९	४,६५५	४,८९७	६,२०६	१,५१९	४,६५२
एकूण सर्वसमावेशक उत्पन्न/(तोटा)	१,५२२	१,२२९	१,३०९	४,६५५	४,८९७	६,२११	१,५१९	४,६५२
समभाग भांडवल	२३०	२३०	२३०	२३०	२३०	२३०	२३०	२३०
आधीच्या वर्षाच्या लेखापरीक्षित ताळेबंदात दर्शविल्यानुसार आरक्षिते (पुनर्मूल्यांकन आरक्षिते वगळून)	-	-	-	-	-	१२,५२८	-	-
प्रति समभाग (रु.१० दर्शनीमूल्य असलेल्या) कमाई	-	-	-	-	-	-	-	-
मूलभूत (रुपयांमध्ये)	६६.०८	५३.३७	५६.८४	२०२.१२	२१२.६३	२६९.४७	६५.९५	२०१.९९
सौम्यीकृत (रुपयांमध्ये)	६६.०८	५३.३७	५६.८४	२०२.१२	२१२.६३	२६९.४७	६५.९५	२०१.९९

टिपा:

१ स्टँडअलोन आर्थिक परिणामांवर अतिरिक्त माहिती

२. उपरोक्त निष्कर्ष हे ३० सप्टेंबर २०२३ रोजी संपलेल्या तपशीलवार प्रारूप निष्कर्षांमधील उताऱ्याच्या रूपात आहेत, बीएसई लिमिटेडच्या (www.bseindia.com), नॅशनल स्टॉक एक्सचेंज ऑफ इंडिया लिमिटेडच्या (www.nseindia.com) आणि कंपनीच्या (www.sanofiindialtd.com) या संकेतस्थळावर उपलब्ध आहेत.

३. ३० सप्टेंबर २०२३ रोजी संपलेल्या तिमाहीसाठीचे उपरोक्त निष्कर्ष हे कंपनी कायदा २०१३ च्या कलम १३३ मध्ये व त्यासोबत वाचल्या जाणाऱ्या कंपनीज् (इंडियन अकाऊंटिंग स्टँडर्ड्स) रूल्स २०१५ मधील (वेळोवेळी सुधारण केल्यानुसार) नियम ३ मध्ये आणि भारतात सर्वसाधारणपणे स्वीकारण्यात येणाऱ्या लेखापरीक्षणाच्या तत्त्वांमध्ये व त्यासोबत वाचल्या जाणाऱ्या तसेच त्यांअंतर्गत केल्या गेलेल्या संबंधित नियमांतर्गत व सेबी (लिस्टिंग ऑब्लिगेशन्स अँड डिस्क्लोजर रिक्वायरमेंट्स) रेग्युलेशन्स, २०१५ मधील रेग्युलेशन ३३ मध्ये विहित केल्यानुसार लागू असलेल्या इंडियन अकाऊंटिंग स्टँडर्ड्समध्ये (खपव अड) दिलेल्या रेकग्निशन अँड मेजरमेंट प्रिन्सिपल्सनुसार तयार करण्यात आलेले आहेत.

४. उपरोक्त निष्कर्षांचे पुनरावलोकन लेखा समितीने केलेले आहे आणि त्यांना संचालक मंडळाने त्यांच्या दिनांक ८ नोव्हेंबर २०२३ रोजी झालेल्या सभेत मान्यता दिलेली आहे.

सनोफी इंडिया लिमिटेडच्या संचालक मंडळाकरिता आणि त्यांच्या वतीने

दिनांक: ८ नोव्हेंबर २०२३.

रोडोल्फो ऱ्होझ
व्यवस्थापकीय संचालक
डीआयएन: ०९६०९८३२